

## **Beleidsplan Zwaluwen Utrecht 1911 Voetbal 2017-2022**

[vastgesteld door de ALV Voetbal op 15 november 2017]

### **1. prioriteiten 2017 - 2022**

#### **I. Plezier, leren en presteren**

##### Wat we willen bereiken

Leden, begeleiders, ouders, vrijwilligers en gasten komen met plezier naar onze vereniging. Dat plezier halen we uit samen voetballen, goede begeleiding en faciliteiten en individuele en collectieve ontwikkeling binnen en buiten het veld. Ieder lid kan zich ontwikkelen op een bij hem of haar passend tempo en speelt zoveel mogelijk met en tegen spelers van vergelijkbaar niveau. Het leveren van goede prestaties in wedstrijden draagt bij aan de motivatie en ontwikkeling van spelers. Het presteren van selectieteams is van belang voor het realiseren van een breed aanbod van niveaus en het vergroten van de aantrekkingskracht voor spelers en sponsors.

##### Wat we daarvoor gaan doen

1. Bevorderen dat zoveel mogelijk leden kunnen spelen en leren op hun eigen niveau.
2. Beter begeleiden van jeugdspelers en jeugdteams en faciliteren van een doorlopende ontwikkelingslijn, zowel voor breedteteams als selectieteams.
3. Stabiel presteren op een niveau dat past bij de aard en omvang van onze club, met mogelijke uitschieters naar boven (Mannen 1: 3e klasse, Vrouwen 1: 3e klasse, Junioren 1e klasse, Pupillen: Hoofdklasse).
4. Versterken van een prettig, gezond en veilig sportklimaat (EHBO, preventie seksueel misbruik, positief coachen, gouden regels, gezonde kantine, anti-rookbeleid).

#### **II. Verbonden en betrokken club**

##### Wat we willen bereiken

Onze leden voelen zich thuis bij de club. Je speelt er samen speelt met mensen uit de buurt, met hele diverse achtergronden, met ieder zijn eigen gedrevenheid, spelbeleving en spelplezier. De sfeer is goed is, er worden leuke activiteiten georganiseerd door en voor de leden en waar nodig spreken we elkaar aan op ongewenst gedrag. Iedereen levert een bijdrage aan het werk dat moet gebeuren om de club goed te laten draaien. We zijn een open en enthousiaste samenwerkingspartner in wijk, stad en voetbalregio.

##### Wat we daarvoor gaan doen

5. Versterken van teamgeest en clubgevoel door het vergroten van de teamoverstijgende betrokkenheid en uitstraling (d.m.v. evenementen, uniforme kleding, communicatie, interactie) en investeren in betere communicatie met en tussen de leden, over activiteiten, beleid, commissies, teams en bestuur.
6. Verplichte taken (bardiensten, fluiten, wedstrijdsecretariaat) voor alle leden (ouders) en teams uit jeugd en senioren en vergroten van de waardering van hun inzet.
7. Een diverser verenigingskader: activeren van vrouwen, jongeren en leden met niet-westerse achtergrond bijvoorbeeld door het vernieuwen en flexibiliseren van de

cultuur en structuur van bestuur en commissies.

8. Intensiveren van de samenwerking met (sociaal-maatschappelijke) partijen en initiatieven uit de omliggende buurten (Buurtsportvereniging, BSO, scholen, AZC etc.) en voortzetten van de actieve samenwerking met gemeente, VSU, andere Utrechtse voetbalverenigingen en FC Utrecht (RAC-status).

### **III. Groeien waar het kan**

#### Wat we willen bereiken

We willen graag groeien in aantal leden. Dat maakt de club stabiel, vergroot de financiële en mogelijkheden en geeft meer ruimte voetbal aan te bieden voor verschillende doelgroepen en op verschillende niveaus. Met een grotere club kunnen we bovendien voorzien in de (maatschappelijke) behoefte aan meer sportgelegenheid in dit deel van de stad. Het aandeel vrouwelijke leden stijgt van een vijfde naar een derde van het totaal aantal leden.

#### Wat we daarvoor gaan doen

9. Vasthouden en werven van seniorenteams op zondag en draagvlak creëren voor zondagcompetities jeugd, binnen en buiten de vereniging.
10. Experimenteren met, en stimuleren van andere spel/competitievormen op vrijdag en zondag.
11. Investeren in hogere instroom en lagere uitstroom in het vrouwenvoetbal (jeugd en senioren).
12. Binnen Omni-verband plannen ontwikkelen voor uitbreiding van de accommodatie bij de herontwikkeling van het Jaarbeursterrein.

### **IV. Financieel gezond en gedragen**

#### Wat we willen bereiken

De afdeling voetbal is een stabiele en betrouwbare partner binnen het Omni-verband, ook in financiële zin. We zorgen dat inkomsten en uitgaven structureel in evenwicht zijn en letten daarbij goed op de toegankelijkheid van de club voor minder draagkrachtige leden. Ieder lid krijgt voldoende waar voor zijn geld (contributie). Voor bovenmatige inzet van middelen voor specifieke ambities of investeringen is draagvlak binnen de hele voetbalafdeling een voorwaarde.

#### Wat we daarvoor gaan doen

13. Sluitende begroting en resultaat van de afdeling voetbal (inclusief afdracht aan de Omnivereniging).
14. Sluitende begroting en resultaat voor respectievelijk zaalvoetbal, veldvoetbal senioren en veldvoetbal junioren.
15. Groei van de inkomsten uit sponsoring en contributies (door meer betalende leden; contributies worden niet of in zeer beperkte mate verhoogd).